

**Deloitte.**

Уверенность  
в будущем.





---

## «Делойт» предлагает своим клиентам полный спектр профессиональных услуг, включая аудит и управление рисками организаций, консалтинг, услуги в области налогообложения и права, а также корпоративных финансов

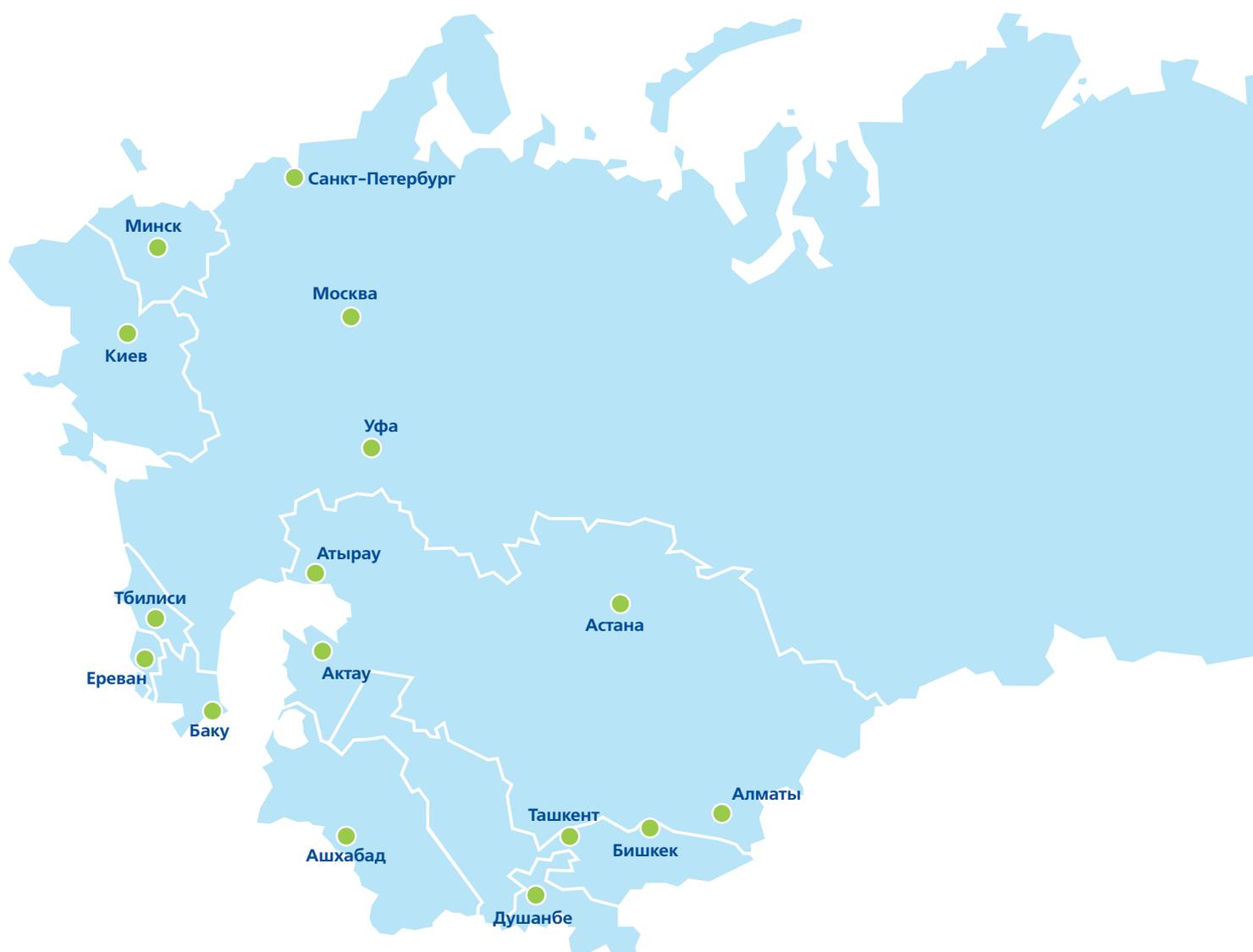
Наша цель – быть образцом профессионализма. Сегодня мы являемся самой быстрорастущей аудиторско-консалтинговой фирмой из компаний «большой четверки» на рынке СНГ. Российские и иностранные специалисты тесно сотрудничают друг с другом, работая в единой команде и предоставляя услуги высочайшего уровня. Наш подход основан на четком видении проблем бизнеса и инновационных методах их решения в сочетании с пониманием национальных особенностей и глубоким знанием конкретных отраслей экономики.

В рамках компании созданы многофункциональные отраслевые группы, которые помогают нашим клиентам решать сложные задачи с учетом потребностей современного рынка СНГ. Мы внимательно следим за последними изменениями в различных областях экономики и даем профессиональную оценку их возможных последствий. За высокое качество услуг и уникальную корпоративную культуру наша компания многократно отмечалась международными наградами.



# «Делойт» в мире и СНГ

Совместная работа отечественных и иностранных специалистов из различных стран дает нам возможность учитывать специфику местных условий, обеспечивая качество услуг на самом высоком международном уровне





«Делойт» стал одной из первых международных компаний, начавших оказывать профессиональные услуги на рынке СНГ, через ряд самостоятельных юридических лиц, которые входят в сеть «Делойт Туш Томацу Лимитед».

Мы располагаем значительными международными ресурсами и опытом, что позволяет нам обеспечивать максимально высокое качество услуг, предоставляемых международным и местным предприятиям. Совместная работа отечественных и иностранных специалистов из различных стран дает нам возможность учитывать местную специфику, обеспечивая качество услуг на самом высоком международном уровне.

В наших офисах в СНГ работает около 3 000 сотрудников, специализирующихся в различных отраслях экономики, таких как финансы, телекоммуникации, энергетика и добывающая промышленность, розничная торговля и многие другие. Богатый опыт и профессионализм команды «Делойта» позволяют ей приносить ощутимую пользу клиентам на самых разных этапах ведения бизнеса: от разработки стратегии развития компании до ее подготовки к первичному размещению акций (далее – IPO).

Вот уже более 20 лет мы способствуем успешной работе наших клиентов в СНГ. За это время мы осуществили множество разнообразных проектов, в рамках которых адаптировали международные методологии к российскому бизнесу и накопили серьезный опыт работы с российскими компаниями. Понимание особенностей рынка СНГ позволяет использовать поистине уникальные знания для удовлетворения потребностей наших клиентов.

# Философия и корпоративная культура

Наш подход к предоставлению услуг основан на четком видении проблем бизнеса и инновационных методах их решения в сочетании с пониманием национальных особенностей и глубоким знанием конкретных отраслей экономики

Наша деятельность направлена на то, чтобы быть ведущей аудиторско-консалтинговой фирмой в СНГ, оказывающей полный спектр услуг своим международным клиентам и расширяющей область обслуживания отечественных клиентов. Плодотворное сотрудничество российских и иностранных специалистов позволяет нам достичь наиболее удачного баланса знаний и навыков, необходимых для предоставления услуг высочайшего уровня. Страны СНГ стремительно развиваются, а это значит, что мы не ограничиваемся традиционным подходом к оказанию услуг. Мы постоянно дополняем и развиваем спектр наших услуг, чтобы успешно работать на этом уникальном рынке и предлагать нашим клиентам качественное обслуживание, в том числе новые решения в вопросах ведения бизнеса. О нашем успехе свидетельствует стремительный рост компании за последние семь лет.

Наш подход к предоставлению услуг основан на четком видении проблем бизнеса и инновационных методах их решения в сочетании с пониманием национальных особенностей и глубоким знанием конкретных отраслей экономики. Наша задача – способствовать успеху наших клиентов по всему миру.

Фирмы, входящие в сеть «Делойт Туш Томацу Лимитед», придерживаются самых высоких стандартов в отношении профессиональной этики, честности и качества предоставляемых услуг. Свидетельством этому являются наш подход к ведению бизнеса, стандарты обслуживания клиентов и этические принципы наших сотрудников. Мы стремимся во всем следовать не только букве и духу профессиональных норм и законам мирового рынка, но и общечеловеческим нормам этики и морали. Залогом нашего нынешнего и будущего успеха является профессионализм сотрудников, их энтузиазм и приверженность целям компании. В компании созданы условия, способствующие успеху и карьерному росту сотрудников. Мы реализовали программу «Компания, которую выбирают». Авторитетный журнал Fortune каждый год с начала составления рейтинга включает «Делойт» в список ста наиболее привлекательных компаний-работодателей. «Делойт» является единственной фирмой, предоставляющей профессиональные услуги, которая на протяжении шести лет подряд попадает в этот список.



# Услуги

Являясь одним из ведущих объединений аудиторско-консалтинговых фирм в мире, «Делойт» предлагает своим клиентам полный спектр профессиональных услуг. Группы наших специалистов под руководством ведущих партнеров разрабатывают высокоэффективные решения для предприятий стран СНГ и крупнейших международных фирм.

## **Аудит и содействие в ведении бухгалтерского учета**

- Проведение аудиторской проверки финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с российскими, международными (МСФО) и другими национальными стандартами (ОПБУ США, ОПБУ Канады и др.)
- Проведение обзорных проверок и согласованных процедур в отношении финансовой отчетности
- Консультирование по вопросам ведения бухгалтерского учета
- Содействие в подготовке финансовой отчетности по международным и национальным стандартам
- Содействие предприятиям в организации процесса самостоятельного ведения учета и составления финансовой отчетности по международным и национальным стандартам
- Организация обучения сотрудников предприятий по российским и международным стандартам учета
- Консультационные услуги в области раскрытия информации, а также подготовки и представления корпоративных отчетов (годовые отчеты и др.)

## **Налоговое и юридическое консультирование по вопросам ведения бухгалтерского учета**

- Консультирование по корпоративному налогообложению
- Услуги в области международного налогообложения
- Налоговые услуги в области сделок по слияниям и поглощениям
- Услуги в области разрешения налоговых споров
- Услуги в области трансфертного ценообразования
- Услуги по ведению учета и составлению бухгалтерской и налоговой отчетности
- Услуги в сфере найма, вознаграждения и налогообложения физических лиц
- Услуги в области косвенного налогообложения и применения таможенного законодательства
- Услуги частным клиентам
- Юридические услуги

## **Консультации в области корпоративного управления**

- Диагностика системы корпоративного управления и оптимизация ее структуры, а также определение корпоративной стратегии
- Внедрение института корпоративных секретарей, организация тренингов для корпоративных секретарей
- Консультирование по вопросам раскрытия информации, подготовка годовых отчетов
- Консультирование по вопросам готовности компании к проведению IPO
- Консультирование по стратегии проведения IPO, обслуживание после проведения IPO
- Консультирование по вопросам поощрения персонала
- Подготовка к (совместно с рейтинговыми агентствами) процедуре получения компанией кредитного рейтинга

## **Консалтинг**

- Внедрение и поддержка бизнес-приложений
- Консультационные услуги для финансового менеджмента
- Услуги в области стратегического консалтинга и операционной деятельности
- Управление цепочками поставок (SCM)
- Услуги в области управления персоналом
- Услуги в области технологической интеграции

## **Управление рисками организации**

- Проведение аудиторской проверки внедрения ИТ-систем
- Проведение аудиторской проверки информационных систем
- Проведение внутренних аудиторских проверок
- Консультации по вопросам гарантирования доходов (revenue assurance)
- Консультации в области финансовых расследований
- Построение системы управления рисками
- Услуги в области осуществления внутреннего контроля
- Услуги в области корпоративной социальной ответственности
- Услуги на рынках капитала

### Услуги в области корпоративных финансов

- Проведение прединвестиционного анализа (due diligence)
- Медиационные услуги при разрешении корпоративных конфликтов и проведении сделок в области слияний и поглощений
- Финансовое моделирование
- Оценка состояния бизнеса и размера активов
- Привлечение источников финансирования, в том числе инвестиционных фондов и международных финансовых институтов
- Комплексное сопровождение сделок по слияниям и поглощениям как со стороны продавца, так и со стороны покупателя, включая поиск покупателя и структурирование сделок
- Содействие в осуществлении реорганизации компаний и групп компаний, в том числе с целью продажи их отдельных частей
- Разработка стратегий выхода акционеров из бизнеса
- Разработка программ, направленных на повышение стоимости компании в долгосрочной перспективе

### Услуги Академии «Делойта»

- «Академия МСФО»
- «Академия рисков»
- «Академия управления и стратегий»
- «Академия управления талантами»

Академия «Делойта» также разрабатывает и проводит программы обучения Executive Education для руководителей высшего звена по следующим вопросам:

- Способы увеличения стоимости компании
- Углубленное понимание основ финансовой системы, маркетинга, менеджмента и стратегии
- Совершенствование бизнес-навыков (управление затратами, принятие решений по инвестициям, планирование, бюджетирование, управление эффективностью, лидерство)
- Совершенствование процесса принятия решений в соответствии с текущими конкурентными стратегиями
- Понимание процессов развития организаций для внедрения различных инициатив

Академия «Делойта» осуществляет комплексную поддержку компаний, планирующих проведение первичного размещения акций (IPO), по следующим направлениям:

- Стратегическое планирование
- Управление эффективностью
- Финансовая отчетность
- Внутренний контроль
- Внутренний аудит
- Управление человеческим капиталом

### Услуги по первичному размещению акций (IPO)

- IPO-диагностика
- IPO-программы Академии
- Налоговая и юридическая реструктуризация при подготовке к проведению IPO
- Подготовка отчетности по МСФО и внедрение процедур быстрого закрытия для обеспечения соблюдения требований фондовых бирж
- Программы вознаграждения для мотивации руководителей высшего звена во время и после проведения IPO
- Консультирование по вопросам корпоративного управления (приобретение статуса прозрачной компании, управление рисками и др.)



# Отрасли

Одним из факторов успешной работы нашей компании является способность предвидеть тенденции развития отраслей экономики. В рамках «Делойта» созданы многофункциональные отраслевые группы, которые помогают клиентам решать сложные задачи с учетом потребностей современного рынка СНГ. Специалисты «Делойта» имеют многолетний опыт практической деятельности в компаниях, работающих в различных отраслях экономики.

## **Энергетика и добывающая промышленность**

Трансформационные процессы в современном политическом, экономическом и правовом поле, а также усиление конкурентной борьбы и ужесточение экологических требований заставляют компании сектора энергетики и добывающей промышленности искать новые направления роста. Таким предприятиям также предстоит решить множество задач в области повышения организационной эффективности. В создавшихся условиях наш обширный международный опыт наряду с уникальными знаниями отрасли является существенным преимуществом, которое может сыграть ключевую роль в развитии вашего бизнеса.

## **Высокие технологии, телекоммуникации, развлечения и СМИ**

В России и СНГ мы предоставляем профессиональные услуги более 80% крупнейших компаний сферы высоких технологий, телекоммуникаций, развлечений и СМИ. Подобный опыт работы позволяет нам оказывать предприятиям данной сферы услуги самого высокого качества, учитывая при этом специфику каждой компании.

## **Строительство и недвижимость**

Группа по предоставлению услуг предприятиям сектора недвижимости компании «Делойт», СНГ представляет собой объединенную команду специалистов в области аудита, налогообложения, корпоративных финансов, оценки и консалтинга. При обслуживании клиентов из этого сектора мы придерживаемся принципа независимости и объективности: мы абсолютно независимы от любого из участников рынка. Также мы используем опыт фирм, входящих в международную сеть «Делойт», дополняя его знаниями отечественной специфики, полученным благодаря более чем 15 годам ведения деятельности в России и странах СНГ.





### **Потребительский сектор и транспорт**

Стремительное развитие потребительского сектора в странах СНГ ставит перед компаниями отрасли задачи нового уровня. Мы поможем вам разработать бизнес-стратегию и предложим инновационные решения, которые повысят качество информации, используемой вашей компанией при ведении деятельности. Компания «Делойт», СНГ оказывает услуги более чем 500 предприятиям потребительского сектора в странах СНГ. Среди наших клиентов – лидеры различных сегментов рынка, включая производителей товаров народного потребления и продовольственных товаров, крупные оптовые и дистрибьюторские компании, а также торговые и аптечные сети.

### **Промышленное производство**

Сектор промышленного производства отличается высоким уровнем конкуренции. Его динамичное развитие заставляет предприятия оперативно реагировать на новые тенденции. Компания «Делойт» в СНГ обладает обширным опытом работы в данной отрасли и предлагает своим клиентам ресурсы для решения наиболее актуальных задач с учетом растущих требований рынка, развивающейся конкуренции, а также необходимости пересмотра стратегии предприятий. «Делойт» является партнером и предоставляет услуги более чем 87% предприятий, входящих в список 500 крупнейших мировых производителей промышленной продукции по версии журнала Fortune. Среди них производители авиатехники, оборонные предприятия, металлургические компании и т. д.

### **Финансовые институты**

Банки и другие учреждения, работающие на финансовых рынках, постоянно расширяют географию и спектр предлагаемых услуг. Принимая во внимание возрастающие потребности финансовых институтов, мы создали Группу по предоставлению услуг финансовым институтам. Специалисты группы активно работают с крупнейшими финансовыми организациями в России и СНГ. Знание специфики данной отрасли позволяет нам проводить экспертизу таких важных сфер деятельности финансовых институтов, как бухгалтерский учет, внутренний контроль, управленческая отчетность, управление рисками, реструктуризация, информационные технологии, налогообложение, соблюдение законодательства и т. д. В число наших клиентов входят центральные, коммерческие и инвестиционные банки, брокерские фирмы, инвестиционные фонды, депозитарные организации, биржи, страховые компании и пенсионные фонды, а также международные финансовые институты.

### **Государство и инфраструктура**

Инфраструктурные проекты – одно из приоритетных направлений развития России до 2020 года. Для развития транспортной, жилищной и социальной инфраструктуры необходимо сотрудничество государства и бизнеса. Государственно-частные партнерства на сегодняшний день – самая распространенная форма реализации инфраструктурных проектов. Мы оказываем содействие в реализации инфраструктурных проектов в следующих областях: транспортная инфраструктура; жилищная инфраструктура; энергетика и ресурсы; социальная инфраструктура.

# Наши издания



Все наши публикации  
вы можете найти на нашем  
веб-сайте [www.deloitte.ru](http://www.deloitte.ru)  
в разделе «Точка зрения»

#### **Legislative Tracking**

Ежедневный информационный бюллетень Legislative Tracking, составленный на основании обзора российской прессы, отражает основные принятые и предлагаемые к принятию изменения в российском законодательстве, которые, по нашему мнению, могут оказать влияние на деятельность компаний в России.

#### **Налоговые новости в странах СНГ**

Ежемесячный бюллетень «Налоговые новости в странах СНГ» содержит комментарии наших специалистов по наиболее актуальным вопросам налогового законодательства стран СНГ.

#### **Налоговые новости для предприятий торговли**

Бюллетень «Налоговые новости для предприятий торговли» выпускается раз в две недели и сообщает об изменениях в законодательстве, регулирующем сектор оптовой и розничной торговли.

#### **Налоговые новости для предприятий сектора недвижимости**

Бюллетень «Налоговые новости для предприятий сектора недвижимости» выходит два раза в месяц и содержит новости о наиболее важных изменениях законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, правоприменительной арбитражной практике. Также бюллетень предлагает обзор разъяснений, выпускаемых Министерством финансов РФ в части спорных вопросов законодательства, регулирующего налогообложение в сфере недвижимости.

#### **Налоговые новости для предприятий, занятых в фармацевтическом секторе и сфере здравоохранения**

Ежеквартальный бюллетень «Налоговые новости для предприятий, занятых в фармацевтическом секторе и сфере здравоохранения» содержит новости о наиболее важных изменениях налогового законодательства России в области фармацевтики и здравоохранения.

«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, налогообложения, управленческого и финансового консультирования государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях промышленности. «Делойт» – международная сеть компаний, которые используют свои обширные отраслевые знания и многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности в более чем 150 странах мира. Около 200 000 специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения совершенства в предоставлении профессиональных услуг своим клиентам.

Сотрудники «Делойта» объединены особой культурой сотрудничества, которая в сочетании с преимуществами культурного разнообразия направлена на развитие высоких моральных качеств и командного духа и повышает ценность наших услуг для клиентов и рынков. Большое внимание «Делойт» уделяет постоянному обучению своих сотрудников, получению ими опыта практической работы и предоставлению возможностей карьерного роста. Специалисты «Делойта» способствуют укреплению корпоративной ответственности, повышению общественного доверия к компаниям объединения и созданию благоприятной атмосферы в обществе.

Наименование «Делойт» относится к одному либо любому количеству юридических лиц, входящих в «Делойт Туш Томацу Лимитед», частную компанию с ответственностью участников в гарантированных ими пределах, зарегистрированную в соответствии с законодательством Великобритании; каждое такое юридическое лицо является самостоятельным и независимым юридическим лицом. Подробная информация о юридической структуре «Делойт Туш Томацу Лимитед» и входящих в нее юридических лиц представлена на сайте [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about). Подробная информация о юридической структуре «Делойта» в СНГ представлена на сайте [www.deloitte.com/ru/about](http://www.deloitte.com/ru/about).